

**Profession de foi**  
**Elections du 12/06/2025 au**  
**Conseil d'Administration de France Transition**



**NOM Prénom :** Emmanuel ROY

**Membre (Asso) :** Président de SKILLS ALLIANCE

**Candidat au :** Collège 2 (Associations) <https://www.skills-alliance.com/fr/>

**Mail :** roy28.emmanuel@orange.fr

**Portable :** +33 7 80 01 21 19

#### **Qui je suis - Mon parcours de Manager de Transition**

**Ingénieur Arts & Métiers**, trilingue, j'ai exercé depuis plus de 25 ans des fonctions de direction générale dans des environnements industriels complexes et variés, en France comme à l'international. **Mon parcours** est marqué par la conduite de transformations ambitieuses dans des contextes de redressement, de croissance accélérée ou de réorganisation stratégique. J'interviens avec rigueur, sens du collectif et orientation résultats, avec une capacité éprouvée à fédérer les équipes autour d'un projet commun. **Membre fondateur et président de Skills Alliance**, je porte aujourd'hui une approche collective du management de transition, fondée sur l'excellence opérationnelle, l'engagement éthique et l'ouverture sectorielle et culturelle.

#### **Ma vision du Management de Transition**

Le management de transition est, pour moi, bien plus qu'un mode d'intervention ponctuelle : c'est une **réponse stratégique moderne et agile** face aux défis de transformation, d'urgence ou de transmission. Dans un monde incertain, il incarne une troisième voie entre conseil et management permanent, alliant le **faire et le faire-faire**. Il exige des professionnels expérimentés, mais aussi engagés, capables d'écoute, d'humilité et de leadership dans des contextes sous tension. Je crois profondément à une **professionnalisation accrue de notre métier**, à une éthique forte et à une capacité à créer de la valeur pérenne pour les entreprises et pour la société.

## Mon ambition pour France Transition

France Transition est aujourd'hui un acteur reconnu, et je souhaite qu'il devienne **une véritable référence nationale et européenne**, aussi bien auprès des décideurs publics, des fonds d'investissement que des dirigeants d'entreprise. Mon ambition est de contribuer à faire grandir son rayonnement, sa légitimité et sa capacité d'influence. Cela passe par le renforcement de la représentativité des associations membres, la structuration d'une **proposition métier lisible et différenciant**, et la mise en avant de l'impact concret de nos actions sur les territoires, l'emploi et la performance durable des organisations.

## Les raisons qui m'amènent à postuler au siège d'administrateur de la Fédération

Je me présente au Conseil d'administration de France Transition pour porter la voix des **collectifs de dirigeants opérationnels**, comme celui que je préside avec Skills Alliance. Notre métier évolue : nous devons affirmer notre **pluralité de profils et de structures** tout en construisant un socle commun d'exigence, de déontologie et d'engagement. Fort de mon expérience de dirigeant et de mon rôle de représentant associatif, je souhaite contribuer activement aux décisions stratégiques de la Fédération et participer au développement de synergies entre les membres du Collège des associations. C'est en agissant ensemble, avec exigence et bienveillance, que nous pourrions peser davantage.

## Les thèmes que je souhaite porter

Je souhaite faire avancer plusieurs thèmes clés :

- La **valorisation du rôle sociétal du manager de transition** (retournement d'usines, sauvegarde d'emplois, continuité stratégique).
- La **reconnaissance institutionnelle** du métier auprès des pouvoirs publics et des branches professionnelles.
- Le **développement pour les managers de transition d'un référentiel commun** de compétences et de bonnes pratiques
- L'**ouverture de France Transition vers les enjeux environnementaux, numériques et interculturels**, devenus incontournables dans nos missions.
- Et enfin, le **renforcement des passerelles** entre les associations de managers de transition, pour créer une communauté apprenante, soudée et influente

Signature :

